

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in duizenden euro's

	2008	2007
<b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>		
Opbrengsten	684.204	700.061
Overige bedrijfsopbrengsten	3.868	2.499
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>688.072</b>	<b>702.560</b>
Grond- en hulpstoffen	56.831	61.352
Personeelskosten	306.526	290.864
Afschrijving, amortisatie en bijzondere waardevermindingsverliezen	70.204	73.507
Overige bedrijfskosten	291.554	295.220
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>725.115</b>	<b>720.943</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-37.043</b>	<b>-18.383</b>
Resultaat geassocieerde deelnemingen	-131.336	352.561
Financiële baten	15.735	76.885
Financiële lasten	-198.670	-7.603
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>-314.271</b>	<b>421.843</b>
<b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten vóór belastingen</b>	<b>-351.314</b>	<b>403.460</b>
Vennootschapsbelasting	-10.190	-6.160
<b>Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-341.124</b>	<b>409.620</b>
<b>Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>		
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belasting	-19.641	-10.336
<b>Nettoresultaat</b>	<b>-360.765</b>	<b>399.284</b>
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.	-359.988	400.097
Minderheidsbelang	-777	-813
<b>Nettoresultaat</b>	<b>-360.765</b>	<b>399.284</b>
<b>Resultaat per aandeel</b>		
Nettoresultaat toerekenbaar aan houders van gewone aandelen Telegraaf Media Groep N.V.	-359.988	400.097
Gemiddeld aantal geplaatste gewone aandelen	48.041.840	49.992.892
Gewoon en verwaterd resultaat per aandeel (EUR)	-7,49	8,00
Gewoon en verwaterd resultaat beëindigde bedrijfsactiviteiten per aandeel (EUR)	-0,41	-0,21

# Geconsolideerde balans

Per 31 december

Bedragen in duizenden euro's

	<b>2008</b>	2007
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële activa	<b>418.037</b>	429.603
Materiële vaste activa	<b>85.803</b>	112.155
Investerings in geassocieerde deelnemingen	<b>71.833</b>	22.626
Latente belastingvorderingen	<b>9.138</b>	–
Overige beleggingen	<b>4.602</b>	7.293
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>589.413</b>	571.677
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	<b>18.417</b>	16.401
Belastingvorderingen	<b>8.529</b>	17.576
Handels- en overige vorderingen	<b>93.224</b>	119.540
Geldmiddelen	<b>33.592</b>	496.025
Activa aangehouden voor verkoop	<b>18.841</b>	11.992
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>172.603</b>	661.534
<b>Totaal activa</b>	<b>762.016</b>	1.233.211
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal	<b>12.500</b>	12.500
Overige reserves	<b>399.076</b>	854.315
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.</b>	<b>411.576</b>	866.815
Minderheidsbelang	<b>3.269</b>	4.021
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>414.845</b>	870.836
<b>Verplichtingen</b>		
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	<b>27.242</b>	38.074
Personeelsbeloningen	<b>29.377</b>	29.684
Reorganisatievoorziening	<b>12.356</b>	10.201
Latente belastingverplichtingen	<b>32.264</b>	33.892
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>101.239</b>	111.851
Rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen	<b>15.847</b>	21.760
Handelsschulden en overige verplichtingen	<b>178.772</b>	206.178
Reorganisatievoorziening	<b>41.856</b>	13.205
Belastingenschulden	<b>3.102</b>	7.247
Passiva aangehouden voor verkoop	<b>6.355</b>	2.134
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>245.932</b>	250.524
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>347.171</b>	362.375
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>762.016</b>	1.233.211

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen in duizenden euro's

	2008	2007
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		
<b>Nettoresultaat</b>	<b>-360.765</b>	399.284
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	22.769	23.923
Amortisatie immateriële activa	39.152	37.866
Bijzondere waardevermindervingsverliezen financieel instrument	195.000	-
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op immateriële activa	24.671	12.951
Netto financieringslasten	-11.485	-10.788
Aandeel in resultaat investeringen verwerkt volgens de 'equity' methode	13.926	1.981
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op geassocieerde deelnemingen	118.488	-
Boekwinst op verkochte materiële vaste activa	-2.868	-703
Boekwinst op verkochte financiële vaste activa	370	-411.561
Boekwinst op verkoop van beëindigde bedrijfsactiviteit, na belasting	-8.006	-
Vennootschapsbelasting	-10.143	-6.676
	<b>21.109</b>	<b>46.277</b>
Mutatie voorraden		
Mutatie handels- en overige vorderingen	-2.062	-6.438
Mutatie vooruitbetalingen	20.301	14.922
Mutatie vooruitbetalingen	-1.698	-3.114
Mutatie handelsschulden en overige te betalen posten	-22.458	24.392
Mutatie voorzieningen en personeelsbeloningen	30.396	-11.054
	<b>45.588</b>	<b>64.985</b>
Ontvangen (betaalde) rente		
Betaalde winstbelastingen	17.702	-2.452
Betaalde winstbelastingen	1.672	-403
<b>Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>64.962</b>	<b>62.130</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Ontvangen rente	-	21.016
Ontvangen dividend	-	913
Investeringen in immateriële activa	-7.500	-7.159
Investeringen materiële vaste activa	-7.783	-10.504
Verwerving van bedrijfsactiviteit, na aftrek van verworven geldmiddelen	-39.048	-34.106
Verwerving van geassocieerde deelnemingen	-377.933	-2.936
Desinvestering van geassocieerde deelnemingen	891	413.035
Desinvestering van overige beleggingen	-	191.047
Verkoop van bedrijfsactiviteit, na aftrek van afgestoten geldmiddelen	8.792	2.618
Desinvesteringen materiële vaste activa	4.738	15.400
Desinvestering van effecten	-	2.272
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-417.843</b>	<b>591.596</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Betaald dividend	-47.750	-25.000
Inkoop eigen aandelen	-47.030	-6.164
Opname langlopende verplichtingen	-	383
Aflossing langlopende verplichtingen	-14.424	-192.746
Wijziging belang van derden	-165	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-109.369</b>	<b>-223.527</b>
<b>Nettomutatie geldmiddelen</b>	<b>-462.250</b>	<b>430.199</b>
Geldmiddelen per 1 januari	496.025	67.347
Koersverschillen op geldmiddelen	-223	-83
Mutatie geldmiddelen opgenomen onder activa aangehouden voor verkoop	40	-1.438
<b>Geldmiddelen per 31 december</b>	<b>33.592</b>	<b>496.025</b>

# (genormaliseerd) EBITA

Bedragen in duizenden euro's

	<b>2008</b>	2007
<b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>		
Opbrengsten	<b>684.204</b>	700.061
Overige bedrijfsopbrengsten	<b>3.868</b>	2.499
Grond- en hulpstoffen	<b>-56.831</b>	-61.352
Personeelskosten	<b>-306.526</b>	-290.864
Overige bedrijfskosten	<b>-291.554</b>	-295.220
Afschrijvingen	<b>-21.308</b>	-23.158
<b>EBITA</b>	<b>11.853</b>	31.966
<b>Normalisaties</b>		
Reorganisatiekosten	<b>52.293</b>	11.903
Winstdelingsregeling	-	14.487
Pensioenlasten	-	1.213
Overig	<b>-1.759</b>	2.196
<b>Totaal normalisaties</b>	<b>50.534</b>	29.799
<b>Genormaliseerd EBITA<sup>1)</sup></b>	<b>62.387</b>	61.765
Amortisatie en bijzondere waardevermindervers verliezen	<b>-48.896</b>	-50.349
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-37.043</b>	-18.383

<sup>1)</sup> Genormaliseerd EBITA = resultaat voor interest, belastingen en amortisatie (incl. bijzondere waardevermindervers verliezen), reorganisatiekosten, winstdelingsregeling gerelateerd aan de verkoop van beleggingen en geassocieerde deelnemingen.